

# ORANO MED

## INTERVIEW

## EXCLUSIVE

**Guillaume Porche**

Responsable de projet



# ORANO MED

## EN BREF

Orano Med est une filiale d'Orano **spécialisée en médecine nucléaire**, implantée en France et aux États-Unis (180 salariés). Son ambition est de développer une **nouvelle génération de thérapies ciblées contre le cancer** grâce aux propriétés uniques du plomb-212, un radioisotope émetteur alpha d'une grande rareté et aux propriétés cytotoxiques très importantes. Son objectif est de disposer d'une capacité de production de cet élément à grande échelle, fiable et indépendante. L'entreprise a créé pour cela une **plateforme industrielle mondiale**. Dans le cadre de son déploiement, Orano Med construit actuellement à **Onnaing dans la métropole de Valenciennes** un ATLab (Alpha Therapy Laboratory) afin d'assurer la fabrication et la distribution de plusieurs médicaments pour lutter contre le cancer, fléau mondial. Rien qu'en France, on estime à 3,8 millions le nombre de personnes diagnostiquées vivant avec la maladie.





**GUILLAUME PORCHE**

Responsable de projet,  
Directeur Industriel et Performance  
ORANO MED



***Pouvez-vous nous préciser  
l'activité d'Orano Med ?***

Orano Med est une biotech, autrement dit une startup dédiée au monde du vivant, de la matière et de la santé, spécialisée dans le domaine de l'alphathérapie ciblée. Il s'agit d'une technologie très innovante basée sur l'alliance d'une molécule biologique et un émetteur de rayons alpha, en l'occurrence le plomb-212, que nous avons ciblé pour ses performances. L'émetteur alpha va détruire les cellules cancéreuses alors que la molécule biologique va

viser spécifiquement leurs récepteurs, permettant ainsi de limiter l'impact du traitement sur les cellules saines. L'alphathérapie a montré par des essais cliniques qu'elle était en capacité de réduire et même dans certains cas d'éradiquer les cellules cancéreuses tout en limitant considérablement l'impact sur les cellules saines environnantes.

## **Expliquez-nous en quoi Orano Med participe à notre souveraineté nationale dans le domaine de la santé ?**

Orano Med est une filiale du groupe Orano, spécialisée dans les combustibles nucléaires et la valorisation des matières, et détenue par l'État français. Nous avons grandi en son sein pendant plus de quinze ans et profité de son expertise. Orano Med continue à se développer avec notamment, la signature en septembre d'une prise de participation minoritaire de Sanofi ainsi qu'un accord de partenariat. Notre savoir-faire a été largement développé en France. De plus, la matière première nécessaire à la fabrication de ces traitements est détenue et valorisée sur le territoire, tout comme une partie importante du procédé de fabrication. Tout cela participe donc à notre souveraineté nationale en matière de lutte contre le cancer.

***Nous sommes dans une logique internationale et de rayonnement, l'idée étant de soigner des patients au-delà de nos frontières.***

## **À quelle étape de votre process de fabrication en êtes-vous aujourd'hui ?**

Le cycle de développement d'un médicament est très long, a fortiori lorsqu'il s'agit de technologies d'un nouveau genre et issues du champ de la médecine nucléaire. J'ai évoqué les essais cliniques qui nous rapprochent d'une autorisation de commercialisation. Notre stratégie a donc été de construire notre outil industriel en parallèle des dernières étapes, avant une potentielle autorisation de mise sur le marché. Le but est d'être prêt le jour J et de répondre le plus vite possible aux besoins des patients. La construction du laboratoire est en cours et sa livraison devrait intervenir dans les prochaines semaines. Ensuite, une phase de mise en service puis de mise en exploitation devrait nous amener à fin 2025. Notre laboratoire ATLab (Alpha Therapy Laboratory) sera assez modulaire. Il permettra de produire au démarrage de l'exploitation jusqu'à 25 doses par jour, l'objectif étant ensuite de démultiplier cette capacité.

## ***Pourquoi avez-vous choisi de vous installer dans les Hauts-de-France ?***

Notre projet de laboratoire de production de médicaments a vocation à desservir l'ensemble du marché européen. Nos médicaments ont une durée de vie limitée en raison de leur composition. Il faut savoir que le plomb-212 a la particularité d'avoir une demi-vie de relativement courte durée (10,6 heures). Nos médicaments devront être livrés en J+1 aux établissements hospitaliers auxquels ils sont destinés. Le choix du nord de la France s'avère idéal pour couvrir une grande partie de l'Europe par le transport routier ou aérien. De la même façon, notre site jumeau aux USA aura vocation à fournir les commandes nord-américaines, ce que nous ne pourrions pas faire depuis la France.

***Grâce à sa localisation stratégique, notre implantation en Hauts-de-France nous permettra de desservir le marché européen.***



## ***La logistique s'avère donc capitale pour la réussite de votre projet ?***

La capacité d'acheminement de nos médicaments dans les meilleurs délais avec le maximum de sécurité depuis le cœur de l'Europe a été notre principal critère de choix. La qualité du maillage autoroutier dans le Nord, plus la présence d'aéroports internationaux comme ceux de Roissy et de Bruxelles ont été des facteurs clés. Nous voulions aussi nous installer dans une région dotée d'une forte culture industrielle et ouverte à l'accueil d'activités innovantes.

Pour l'anecdote, sachez que je suis aussi directeur de l'excellence opérationnelle, un concept fondé par Toyota. Aussi, lorsque j'ai appris que l'un de nos plus proches voisins à Onnaing serait l'usine française du constructeur japonais, j'y ai vu un signe (sourire)...

**Qu'avez-vous pensé de l'accompagnement dont vous avez bénéficié de la part des différentes instances économique pour votre implantation ?**

**Quelles remarques pourriez-vous faire à un décideur qui ne connaît pas les Hauts-de-France et qui aurait une réticence à s'y installer ?**

Nous avons été en effet accompagnés et ce soutien était d'autant plus nécessaire que nous n'avions que peu d'attaches avec les Hauts-de-France. NFI nous a notamment aidés à identifier différentes zones d'intérêt que nous avons visitées afin de décider du choix final de l'implantation. Vos conseils, ainsi que ceux de Valenciennes Métropole, ont été précieux, au même titre que la mise en relation avec des services et des acteurs du territoire. Enfin, nous avons senti que tous les opérateurs locaux nous ont fait confiance, alors qu'une activité en lien avec de la radioactivité aurait pu créer une forme d'appréhension auprès de certains élus.

Le premier point – croyez-moi, c'est la vérité – est météorologique : tous nos déplacements pour des visites de sites se sont déroulés plutôt par beau temps avec des températures clémentes ! Plus sérieusement, les industriels ont besoin de foncier et les Hauts-de-France en disposent. Mais attention, car les choses changent. Le parc d'activité de la vallée de l'Escaut numéro 2 où nous sommes était encore désert en 2021. Trois ans plus tard, il est réservé à 80 %. Enfin, à ce jour nous n'avons pas eu de difficultés à recruter, ce qui est aussi important.

**Le soutien de NFI et Valenciennes Métropole a été primordial pour nous, qui ne connaissions pas la région Hauts-de-France, et nous a permis de gagner un temps précieux.**



# BESOIN D'AIDE POUR VOTRE PROJET DE DÉVELOPPEMENT ?

**CONTACTEZ-NOUS !**



**NORD FRANCE INVEST**  
L'AGENCE DE PROMOTION ÉCONOMIQUE  
DES HAUTS-DE-FRANCE

Espace International,  
299 boulevard de Leeds  
59777 LILLE - France



FINANCÉ PAR

