

ALUMINIUM DUNKERQUE

*INTERVIEW
EXCLUSIVE*

Guillaume de Goÿs
Président



Créée en 1991 dans le cadre d'une stratégie de revitalisation d'un bassin industriel en déclin, Aluminium Dunkerque produit aujourd'hui essentiellement des plaques et des lingots d'alliages haut de gamme, destinés à l'automobile, au transport et à l'emballage industriel. 720 salariés, 800 M€ de CA, 300 000 tonnes d'aluminium produites, une exportation vers une dizaine de pays... Ces chiffres clés traduisent le poids du plus grand site de production d'aluminium primaire en France et l'un des plus importants d'Europe. En s'engageant à « Produire en France, de façon pérenne, un aluminium bas carbone en faveur de nouveaux modes de consommation et de mobilité, pour façonner un monde plus respectueux de la planète et de ceux qui l'habitent », Aluminium Dunkerque fait d'une pierre deux coups. L'entreprise se différencie tout d'abord sur un marché dominé par la Chine. Ce pays – qui trône 60 % de la production mondiale – a contribué à une baisse des cours du métal en développant une offre surcapacitaire. L'entreprise, implantée sur 65 hectares au cœur du Grand Port Maritime de Dunkerque, participe ensuite à la souveraineté industrielle française qui ne compte plus que deux grands sites

de production d'aluminium primaire sur son territoire (auxquels s'ajoutent de nombreux sites de transformation, recyclage et affinage). Sa stratégie de décarbonation, illustrée en 2025 par l'inauguration de son premier four de recyclage, lui a valu de recevoir le label « Best Managed Companies » décerné par Deloitte France et le groupe Banque Nationale du Canada. Son président, Guillaume de Goÿs, a par ailleurs été nommé « Meilleur PDG de l'industrie métallurgique durable 2025 » par EU Business News pour ses pratiques innovantes en matière de durabilité et de gestion. Un décideur avec lequel nous avons effectué un retour sur investissement...

***Produire en France,
de façon pérenne,
un aluminium bas carbone
en faveur de nouveaux
modes de consommation
et de mobilité, pour
façonner un monde plus
respectueux de la planète
et de ceux qui l'habitent***

ALUMINIUM DUNKERQUE

LE CHEMIN DE L'ALUMINIUM DÉCARBONÉ



DUNKERQUE





GUILLAUME DE GOÏS

Président de Aluminium Dunkerque

DES INVESTISSEMENTS VITAUX POUR LA RÉGION ET POUR LA FRANCE



Aluminium Dunkerque
est-elle une société
américaine ou française ?

J'ai à cœur de préciser que nous sommes une société indépendante française à l'activité internationale dont l'actionnariat est détenu intégralement depuis 2021 par le fonds d'investissement américain AIP (American Industrial Partners). Nous ne sommes pas une filiale française d'un groupe américain, mais bel et bien une entreprise française de plein exercice. Toutes nos fonctions sont en France, notre centre de décision est en France, notre board fonctionne selon le

droit français. Cette situation contraste avec le passé, où de nombreux services supports étaient disséminés en Europe et ailleurs. Cette politique est favorable à l'emploi local. Elle s'est aussi concrétisée par des résultats financiers positifs. Depuis l'arrivée de AIP, notre Ebitda¹ a été multiplié par 2,5 environ alors que nous avons traversé sur cette période la crise de l'énergie et que notre production a été plus ou moins constante.

1 - Indicateur financier essentiel utilisé pour évaluer la performance et la rentabilité d'une entreprise. Ce terme est l'acronyme anglais pour « earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization », ce qui signifie bénéfices avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement en français.

Quelle est votre activité principale et qu'est-ce qui a conduit au choix d'une implantation à Dunkerque au début des années 1990 ?

Notre cœur d'activité porte sur la fabrication d'aluminium primaire à partir d'alumine, notre matière première principale. Sur notre marché qui s'étend à l'échelle européenne, nous sommes le premier site industriel sur le territoire de l'Union européenne et le 3^e en Europe si l'on inclut la Norvège et l'Islande. La première raison du choix de Dunkerque tient à la présence de la centrale nucléaire de Gravelines, située à quelques kilomètres de nos infrastructures (~3 km). Or, comme nous sommes le plus gros consommateur d'énergie électrique en France sur un site industriel, il nous fallait optimiser ce poste clé pour notre productivité grâce à des tarifs négociés.

Historiquement, notre production a débuté en 1991 avec une implantation stratégique sur le port maritime de Dunkerque.

Le second facteur clé tenait à un accès à un port en eaux profondes puisque nous importons 550 000 tonnes d'alumine par an par voie maritime.

Quels investissements notables ont été effectués sur votre site de production ?

Nos infrastructures comptent parmi les plus modernes d'Europe sur le marché de la fabrication d'aluminium primaire. Ce résultat est le fruit de notre actionnaire depuis son arrivée en 2021. Celui-ci a notamment validé un investissement majeur pour notre essor. Il concerne notre nouveau four N° 8 qui a nécessité à lui seul 13 M€ d'euros d'investissement. Aux côtés de nos sept autres fours qui ont pour fonction principale de solidifier le métal liquide que nous produisons en alliages primaires, celui-ci est dédié au recyclage des déchets d'aluminium (lire ci-dessous). Il s'agit pour nous d'une innovation forte qui va dans le sens de la décarbonation, axe essentiel de notre positionnement et de notre développement. D'autres travaux de modernisation sont régulièrement entrepris sur notre site. Ils portent aussi bien sur la sécurité de nos installations que l'amélioration des conditions de travail du personnel en passant par la réduction de notre consommation d'énergie.

Nous sommes passés d'une enveloppe d'investissement de 40 M€ annuels à près de 60 M€ actuellement, soit une augmentation de 50 % environ.

En quoi consiste votre positionnement en faveur d'une production d'aluminium la plus décarbonée possible ?

L'Union européenne produit légèrement plus de 1 million de tonnes d'aluminium primaire alors qu'elle en consomme cinq fois plus. Elle importe donc fortement une production extra-communautaire, ce qui pose la question de la souveraineté industrielle de la France et de l'UE, qui considèrent ce métal comme stratégique pour la transition écologique et pour notre souveraineté. Or, pour continuer à produire à un coût tolérable et faire face à la concurrence internationale, il nous faut à la fois une énergie décarbonée – l'électricité est fournie par le nucléaire – et à un prix compétitif. Ça a été le cas pendant 25 ans grâce à un contrat de longue durée conclu entre Péchiney et EDF en 1991. Ensuite, nous avons bénéficié de l'Accès Régulé à l'Électricité Nucléaire Historique (ARENH). L'enjeu principal d'Aluminium Dunkerque aujourd'hui, comme toutes les usines de production d'aluminium primaire, est de disposer d'un contrat décarboné compétitif de long terme.

Notre positionnement épouse l'avenir pour tendre vers un aluminium « vert ». Nous avons obtenu à ce titre le label Aluminium Stewardship Initiative développé par la filière internationale. Celui-ci trace toutes nos actions en termes de durabilité des produits. Nous cherchons par ailleurs à nous inscrire dans une économie circulaire. Cette approche nous permet aussi de faire preuve d'innovation dans une logique de R&D. Nous travaillons ainsi sur un projet d'aluminium haute pureté, et sommes intéressés par un dispositif qui permettrait de capter le CO₂ et de l'acheminer sur des zones de stockage via le port de Dunkerque.

Nous avons lancé une démarche d'innovation qui a pris la forme d'un consortium avec une entreprise importante des Hauts-de-France, à savoir Fives, et deux autres sociétés de notre secteur d'activité : Rio Tinto et Trimet France. L'objectif est de développer une solution de décarbonation sur base de capture du CO₂ dédié à l'industrie de l'aluminium.



Un four qui recycle les déchets aluminium

Aluminium Dunkerque a inauguré en 2025 son four N°8, le premier du genre sur son site. Cette installation de pointe permet de recycler chaque année 7 000 tonnes de déchets d'aluminium provenant principalement de l'automobile, du bâtiment et de l'emballage, pour produire 20 000 tonnes d'aluminium recyclé à faible impact environnemental. Le four utilise des brûleurs oxy-combustion (fonctionnant au gaz naturel et oxygène), ce qui réduit fortement les émissions issues de la fusion. Il dispose en outre d'un système interne de recyclage des eaux industrielles, ce qui prévient toute surconsommation en eau. Grâce à cette installation, le site évite 25 000 tonnes de CO₂ et économise 96 GWh d'électricité par an. Aluminium Dunkerque a été accompagné par les acteurs économiques locaux et régionaux pour l'obtention d'aides financières. Le projet a reçu le soutien de l'État via le programme France 2030, d'un financement européen via le plan France Relance soutenu par le programme Next Generation EU, et de l'ADEME. Le taux d'intervention cumulé s'élève à 15 % du montant total de l'investissement.

Nous participons aussi souvent que possible à la promotion des métiers industriels qui font partie du patrimoine culturel de notre région. Pour preuve, lors d'un job dating organisé à Calais, nous avons accueilli 500 personnes qui ont déposé leur CV.

La dynamique d'emploi du Port Maritime de Dunkerque

Grâce aux nouveaux projets en cours ou à venir (SNF Floerger, Clarebout, Verkor, Prologium, XTC Orano, etc.), le port de Dunkerque prévoit la création de 20 000 emplois supplémentaires d'ici 2030. Un sujet clé pour Aluminium Dunkerque dont l'activité spécifique nécessite un savoir-faire particulier. Compte tenu de sa pyramide des âges, celle-ci doit veiller à s'assurer la transmission des compétences des personnes qui partent en retraite, mais aussi à recruter de nouveaux collaborateurs. Elle s'appuie pour cela sur de la formation interne et des collaborations avec des lycées professionnels locaux et l'université du littoral Côte d'Opale.

**BESOIN D'AIDE
POUR VOTRE PROJET
DE DÉVELOPPEMENT ?**

CONTACTEZ-NOUS !



NORD FRANCE INVEST
L'AGENCE DE PROMOTION ÉCONOMIQUE
DES HAUTS-DE-FRANCE

Espace International,
299 boulevard de Leeds
59777 LILLE - France



FINANCÉ PAR

